

## 나이지리아의 경제 다각화: 티누부 행정부의 ‘새로운 희망 의제 (Renewed Hope Agenda)’가 지속 가능한 성장을 촉진할 수 있을까?

Moses M. Duruji Professor  
Covenant University



### 서론

나이지리아는 1960년 독립 이후 농업 중심의 경제를 운영해왔으나, 1970년대 석유 파동(Oil Crisis)으로 경제 구조가 변화했고, 석유 수출을 통한 막대한 수익이 국가 재정에 유입되기 시작하였다. 그러나, 석유 부문에 대한 과도한 정부 지출 증대 등의 문제는 농업 중심의 경제를 교란시켰으며, 석유 중심 단일 경제 체제로의 전환점이 되었다. 특히, 석유 기반 사업의 높은 잠재력을 인식한 다수 농민들이 지방을 떠나 도시 중심지로 이동하였으며, 그 이후 나이지리아 경제는 원유 수출이 핵심 분야로 자리잡게 되었다.

그러나, 최근 나이지리아의 원유 수출량은 ▲글로벌 석유 가격 변동성, ▲환경 문제, ▲신재생에너지로의 전환이라는 세계 경제의 흐름 속에서 지속적으로 감소하고 있으며, 이는 국가 경제의 불안정성을 심화시키고 있다. 이러한 상황 속, 볼라 티누부(Bola Tinubu) 나이지리아 대통령은 경제 다각화 및 지속 가능한 성장을 목표로 ‘새로운 희망 의제(Renewed Hope Agenda)’를 발표(2023.5월)하였다.

### 석유 중심 경제 강조...‘자원의 저주’ 문제에 직면

나이지리아에서 최초로 석유가 발견된 것은 1950년대였으나, 당시 석유 탐사로 인한 수입은 서부, 북부,

동부 지역에서 주로 생산되는 코코아, 땅콩, 팜유, 고무와 같은 주요 농업 제품을 보완하는 수준에 불과했다. 그러나 1970년대 초 석유 파동은 나이지리아 경제 구조를 급격히 변화시켰으며, 정부는 석유 중심 경제로의 전환 과정에서 여타 산업 부문의 발전을 방치하였다. 아울러, 석유 중심 경제를 통한 부의 유입\*은 당시 명확한 비전이 결여된 리더십 하에서 부패 등의 문제를 초래하였다.

\*1973년 10월, 제 4차 중동전쟁(이스라엘vs아랍 연합군) 발발 이후 서방 국가들은 이스라엘을 지지하였으며, 이에 이집트·시리아·사우디아라비아 등 아랍 국가들은 석유 수출 금지 및 감산 정책 등을 시행함. 이러한 상황 속, 비(非)아랍권 국가인 나이지리아는 석유를 정상 수출하였으며, 국제적으로 유가가 폭등하는 상황 속에서 막대한 부를 창출함.

한편, 1970년 초 촉발된 석유 붐은 1980년대에 이르러 석유 과잉 공급 문제로 이어졌는데, 나이지리아는 이러한 상황 속 급감하는 외화 수입을 보완하기 위해 외채 차입에 의존하는 정책을 구사하였다. 그러나, 부채를 관리하지 못한 결과 건전한 경제를 유지하기 어려운 상황에 직면하였으며, 2005년에는 당시 재무부장관인 응고지 오크조이웨알라(Ngozi OkonjoIweala)의 주도 하 파리클럽(Paris Club) 채권국들과 협상하여 총 300억 달러(약 42조 780억 원) 규모의 부채를 탕감받는 등 대대적인 부채 재조정을 시행하기도 하였다.

또한, 2000년대 초 국제 유가가 급등(배럴 당

## 전문가가 바라본 글로벌 핵심 이슈와 시사점

30~40달러 → 100 달러 이상)하는 상황 속, 나이지리아는 석유 수출국 기구(OPEC) 회원국으로서 대규모 외화 수입을 확보하는데 성공하였다. 그러나, 이러한 경제 성장 역시 구조적 다변화가 아닌 고유가에 의존한 성장이라는 비판을 받았으며, 2008년 글로벌 금융 위기 직전 국제 유가가 급락함에 따라 심각한 경제적 타격을 경험한 것으로 확인된다.

이러한 상황 속, 정부는 원유 수출에 의존하는 단일 경제 체제를 유지하는 것은 불가능하다는 것을 인식하고, 경제 다각화를 위한 다양한 정책을 전개하였으나, 2023년 5월 29일 집권한 티누부 대통령이 '새로운 희망 의제(Renewed Hope Agenda)' 이니셔티브를 출범하기 전까지 가시적인 성과를 거두지 못했다.

### ‘새로운 희망 의제’ 이니셔티브의 주요 내용

2023년에 출범한 ‘새로운 희망 의제(Renewed Hope Agenda)’는 티누부 대통령의 대표적인 경제 전략으로, 석유 중심 경제에서 벗어나 지속가능한 경제로 전환하는 것을 목표로 한다. 동 이니셔티브는 식량 안보, 일자리 창출, 인프라 개발, 산업화 등을 포함한 8개 우선 과제를 지정하고 있으며, 주요 이니

서티브로는 ▲농민들을 위한 보조금 지급, ▲제조업 지원을 위한 전력 공급 개선, ▲청년들의 기술 숙련도 제고를 위한 디지털 경제 육성 등이 있다.

새로운 희망 의제 이니셔티브 下 티누부 정부의 대표적인 조치는 2023년 5월 시행된 ‘연료 보조금 철폐’ 정책으로, 비석유 부문 투자금 확보를 목표로 시행되었다. 정부는 연평균 100억 달러(약 14조 원)가 소요되는 것으로 추정되는 연료 보조금 지출을 의료, 교육, 인프라 등의 핵심 영역으로 이전할 수 있을 것이라고 분석하였으며, 이와 더불어 지속 가능한 성장의 핵심 요소로 간주되는 신재생에너지와 농업 가공 분야의 투자를 촉진하기 위한 민관파트너십(PPP)의 중요성을 강조하였다.

연료 보조금 철폐 정책은 2024년 연료 가격을 약 30% 상승시키는 등 일부 문제를 초래하기는 하였으나, 비료 및 농기계에 대한 소비자 접근성 향상을 통해 농업 생산량이 전년 대비 약 15% 증가하였으며, 나이지리아 기술 스타트업에 대한 외국인직접투자(FDI) 유치를 통해 산업 성장 기반을 마련한 것으로 평가된다.

### 경제 다각화를 위한 추가 정책

한편, 티누부 정부는 새로운 희망 의제’와 더불어 농업, 기술 및 디지털 경제, 산업화 등에 초점을 맞춘 경제 다각화 정책을 추진하고 있으며, 정부가 동 분야들에 대해 추진하고 있는 정책의 주요 성과 및 도전 과제는 아래와 같다:

(농업) 농업은 석유가 국가 외환 수입의 주요 원천으로 부상하기 이전 나이지리아 경제의 주요 기반이었다. 석유 중심 경제로의 전환 이후 농업 부문의 개발은 정체되었으나, 나이지리아의 광활한 경작지와 증가하는 인구는 농업이 여전히 경제 다각화를 달성하기 위해 핵심적인 역할을 수행할 수 있음을 시사한다. 이와 관련, 티누부 정부는 ‘대통령 비료 이니셔티브(Presidential Fertilizer Initiative)\*’를 통해 농업 생산성을 높이기 위해 기계화, 관개 시설 개선, 가치 사슬에 대한 투자를 증대하고 있다.

\*농산물 수입을 줄이고 국가의 식량 안보를 강화하는 것을 목표로 하는 지역 식품 생산 이니셔티브

(기술 및 디지털 경제) 티누부 정부는 나이지리아의 젊은 인구 및 높은 기술 수용도를 기반으로 기술 및 디지털 경제 부문을 나이지리아 경제 다각화의 핵심 동력 중 하나로 인식하고 있으며, 이에 ▲기술 허브 지원, ▲광대역 접근성 확대, ▲핀테크 성장 장려 등의 정책을 추진하고 있다. 또한, 2022년 시행된 ‘나이지리아 스타트업 법(Nigeria Startup Act)’을 통해 디지털 경제에 대한 견고한 규제 프레임워크를 마련하여 나이지리아를 아프리카의 선도적인 디지털 기술 허브로 부상시키고, 젊은 기업가 및 기술 투자자들을 지원할 수 있는 비즈니스 환경을 구축하고자 노력하고 있다. 실제, 나이지리아는 최근 금융 기술 부문에서 긍정적인 성장세를 보이고 있으며, 정부는 향후 동 이니셔티브를 기반으로 기술 산업 성장을 지속할 수 있을 것으로 예상된다.

(산업화) 티누부 정부는 ‘새로운 희망 인프라 기금 (Renewed Hope Infrastructure Fund)’을 통해 경제특구 지정, 지역생산 장려 등을 촉진하고 있으며, 이를 통해 수입 상품에 대한 의존도를 줄이고 수출을 늘리는 것을 목표로 하고 있다.

아울러, 비석유 부문의 발전 및 부가가치 제고를 위해 비석유 제품에 대한 ▲수출 비용 절감, ▲수출 절차 간소화, ▲수출자 역량 강화를 위한 교육 프로그램 등의 조치를 시행하고 있으며, ‘나이지리아 우선 정책(Nigeria First Policy)’을 출범하여 국내 생산을 장려하고 해외 수입품에 대한 의존도를 감축하기 위해 노력하고 있다. 이와 더불어, 물류 효율성 개선을 위한 도로 인프라 강화 및 청년·중소기업 지원 프로그램(YEP: Youth Employment Pathways)도 운영하고 있다.

한편, 티누부 정부는 지난 2023년 ‘변동환율제 (floating exchange rate)\*’를 시행하였는데, 이는 생산 비용을 증가시키고 소비자들의 구매력을 약화시키는 등 기존의 산업 위기를 더욱 악화시킨 것으로 관찰된다. 이와 관련, 나이지리아 경제 정상회의 그룹(Nigerian Economic Summit Group)은 동 정책으로 인해 약 94조 나이라(약 89조 원)의 손실이 발생하였으며 약 720만 개 이상의 기업이 문을 닫았다고 발표(Sahara Reporters, 2025)하였는데, 정부는 동 정책 시행 이후 약 1년만에 300억 달러(약 43조 원) 규모의 투자를 유치(Vanguard News, 2024)하였으며, 이러한 개혁이 없었다면 경제 위기가 더욱 악화되었을 것이라고 주장하고 있다.

\*정부가 중앙은행이 인위적으로 환율을 통제하지 않고, 시장 수요와 공급에 따라 환율이 결정되는 체계

### 경제 다각화의 주요 도전 과제

나이지리아의 경제 다각화 시도는 과거부터 ▲높은 인플레이션 및 환율 변동성, ▲인프라 부족, ▲치안 문제 등으로 인해 어려움을 겪어 왔으며, 티누부 정부는 이러한 문제를 완화하기 위한 방안을 마련해야 할 것으로 관찰된다.

(인플레이션과 환율 변동성) 나이지리아의 인플레이션 및 환율 변동성 문제는 지난 1980년대 유가 하락으로 인한 경제 위기 속 나이지리아 정부가 국제통화기금(IMF)과 체결한 ‘구조조정 프로그램(SAP: Structural Adjustment Programme)’ 이후 급격히 악화되었다. SAP는 협약 조건으로 정부 보조금 축소, 공공 부문 축소 및 민영화, 통화 가치 절화, 무역 자유화 및 수입 장벽 완화, 시장 중심 경제 체제로의 전환 등을 제시하였는데, 이는 산업재의 가격 상승, 덤핑 증가로 인한 지역 산업 약화등의 문제를 초래하였으며, 이로 인해 결과적으로 SAP의 장기 목표 달성에 실패한 것으로 확인된다. 이와 더불어, 상기 언급된 티누부 정부의 ‘변동환율제’ 역시 나이라화 약화 및 인플레이션 위기를 심화시킨 것으로 평가된다.

(인프라 부족) 나이지리아의 열악한 도로망, 전력 공급 부족, 물류 제약 등의 인프라 문제는 산업 및 농업 생산성을 크게 제한하고 있다. 현재 국내 다양한

지역을 연결하는 도로망이 충분하지 않을 뿐만 아니라, 일부 도로는 수리가 되지 않은 상태이며, 전력 공급 부족 문제는 수년간 지속되어 나이지리아 내 사업 운용 비용을 크게 증가시키는 원인으로 부상하고 있다. 과거부터 이어진 국가 전력망 증대 시도는 많은 진전을 이루지 못했으며, 다수 기업들은 높은 생산 비용을 수반하는 대체 전력원에 의존하고 있다. 이러한 상황 속, 정부가 도입한 밴드 시스템(Band System)\* 역시 그룹별 소비자들에게 안정적인 전력 공급을 보장하지 못하고 있는 것으로 관찰된다.

\*소비자들에게 공급되는 전력 시간에 따라 소비자를 밴드(그룹)로 분류하고, 각 밴드에 따라 전기 요금을 차등 적용하는 제도

(치안 문제) 나이지리아의 치안 문제는 2009년 시작된 북동부 지역의 보코하람 반란(Boko Haram insurgency)\*과 함께 악화되었다. 이러한 안보 위기는 북서부의 강도 행위, 북중부의 농민-목축업자 충돌, 남동부와 남서부 지역의 분리주의와 납치 등 나이지리아 전역으로 확산되었으며, 이는 특히 농업 부문의 경제 활동 중단을 초래하였다. 또한, 제조업, 채굴 산업 및 공급망 사업 역시 안보 위기로부터 심각한 영향을 받고 있으며, 이는 정부의 경제 다각화 노력을 저해하고 있다. 특히, 니제르 삼각주(Niger Delta) 지역 내 석유 파이프라인은 군사 및 무장 반군들의 활동으로 인해 지속적으로 파괴되고 있는데, 이로 인해 나이지리아는 석유수출국기구(OPEC)의 할당량을 충족시키지 못하고 있으며, 다각화 전략을 추진하는데 필요한 자금 확보에 어려움을 겪고 있다.

\*나이지리아 북동부 지역을 중심으로 한 이슬람 극단주의 세력의 무장 반란

### 결론 및 시사점

나이지리아는 1970년 석유 파동 이후 원유 수출 중심의 경제로 전환하였으며, 과거 정부들의 지속적인 경제 다각화 시도에도 불구하고 현재까지 단일 경제 체제로부터 벗어나지 못하고 있다. 정부의 예산안은 매년 국제 원유 가격을 중심으로 발표되어 왔으며, 이는 시장 변동에 따라 국가 경제가 좌우되는 상황을 초래하였다. 이러한 상황 속, 티누부 정부는 지난 2023년 경제 기반을 넓히고 지속가능한 경제로의 전환을 목표로 ‘새로운 희망 의제(Renewed Hope Agenda)’ 이니셔티브를 출범하였다. 2년이 지난 현재 동 정책은 성공의 징후를 나타내는 일부 가시적인 성과를 보이고 있으나, 보조금 철폐 및 변동환율제 등의 조치는 경제에 부정적인 영향을 미치고 있으며, 국민들의 생활 여건을 악화시키고 있다. 이는 정부의 개혁 가속화 목표를 저해하는 요인으로 지목되고 있으며, 이러한 상황 속 향후 나이지리아 정부가 석유에 대한 의존도를 감축할 수 있을지에 대한 귀추가 주목된다.

〈참고자료〉

- Abaji, Sandra (2025) Understanding Economic Planning and Tinubu’s Renewed Hope , January 21 Understanding Economic Planning and Tinubu’s Renewed Hope Agenda - Vanguard News
- Aduloju, Bunmi (2024) After denying return of subsidy, NNPC finally confirms payments, The Cable, August 19, After denying subsidy reintroduction, NNPC confirms payments
- Aig-Imoukhuede, Aigboje (2022) Economic Diversification in Nigeria: The Politics of Building a Post-Oil Economy | Carnegie Endowment for International Peace, Carnegie, June Economic Diversification in Nigeria: The Politics of Building a Post-Oil Economy | Carnegie Endowment for International Peace
- Ailemen, Anthony (2024) Explainer: What to know about Tinubu’s N20trn Renewed Hope Infrastructure Fund, Businessday NG, March 27 Explainer: What to know about Tinubu’s N20trn Renewed Hope Infrastructure Fund - Businessday NG
- Akingbohungbe, Oluwadara(2024) Insecurity in Nigeria and effective solutions February 12 Insecurity in Nigeria and effective solutions
- Akpan, Samuel (2025) Tinubu: Reforms saved Nigeria from bankruptcy - we now sit on solid foundation, The Cable March 14, Tinubu: Reforms saved Nigeria from bankruptcy -- we now sit on solid foundation | TheCable
- Alausa-Issa, Sani (2025) Yakubu Gowon said, ‘Money No Be Problem’, Was He Right? Zikoko May 2025 Yakubu Gowon Said, "Money No Be Problem." Was He Right?
- Edeh, Harrison (2025) 2025: Preparing for another storm of grid collapse, rising inflation, tariff hikes, ICIR Nigeria January 10, Grid collapse, inflation, Telcom tariff hike, other 2025 business risks
- Elebeke, Emmanuel (2025) Why we delayed implementation of Tinubu's policies - Hannatu Musawa, Vanguard News , March 13 Why we delayed implementation of Tinubu's policies - Hannatu Musawa
- Fashina , Abayomi (2025) Nigeria’s tax reform: A lifeline or another economic misstep?, Businessday March 19. Nigeria’s tax reform: A lifeline or another economic misstep? - Businessday NG
- Hundeyin, David (2022) IMF SAP - The treatment Nigeria urgently needs but hates, Businessday April 13, IMF SAP - The treatment

- Nigeria urgently needs but hates - as president
- Jaiyesimi, Feyishola (2025) Nigeria's agric trade jumps 304% in 5 yrs on weak naira Businessday NG, March 17 Nigeria's agric trade jumps 304% in 5 yrs on weak naira - Businessday NG
  - Malix, Ralph (2024) Nigeria's Start-Up Act: Examining the Potentials for Startups in Nigeria , Ralph Malix Legal Consult December 16 nigeria's start-up act: examining the potentials for startups in nigeria - ralph-malix legal consult
  - Nnodim, Okechukwu (2024) Agric injects N309bn into economy under Tinubu - FG, Punch May Agric injects N309bn into economy under Tinubu - FG
  - Odeyinka, Oluwatobi (2025) Nigeria's Economic growth to hit 3.6% in 2025, driven by Dangote Refinery, policy reforms - Afreximbank ,Nairametrics Match 14 Nigeria's Economic growth to hit 3.6% in 2025, driven by Dangote Refinery, policy reforms - Afreximbank - Nairametrics
  - Ogunrinde, Folashade (2024) Nigeria's Digital Economy recorded minimal growth in Tinubu's first year as president, Premium Times June 20, Nigeria's Digital Economy recorded minimal growth in Tinubu's first year
  - Okpalaoka, Chijindu (2021) Infrastructural Challenges in Nigeria and the Effect on the Nigerians Economy: A Review of Literature Environmental and Earth Sciences Research Journal 8(4):159-162 DOI: 10.18280/eesrj.080403 December 2021
  - Olayemi (2024) Cause and Effects of Naira Devaluation on Nigeria's Economy , Nairarush , September 2024 Causes and Effects of Naira Devaluation on Nigeria's Economy Nairarush
  - Olawale, Najeem Adekunle (2024) Impact of Exchange Rate Fluctuation on Nigeria Economy Growth, IRE Journals, Volume 8 Issue 2, August ISSN: 2456-8880 <https://www.irejournals.com/formatedpaper/1706184.pdf>
  - Olawin, Dare (2025) Nigeria earned N50tn from crude oil in 2024 - Report, January 15 Nigeria earned N50tn from crude oil in 2024 - Report
  - Onodu, Sanni (2025) Gains of fuel subsidy removal, by Bamidele, The Nation, March 18 Gains of fuel subsidy removal, by Bamidele - The Nation Newspaper
  - Oyedeji, Olanrewaju (2022) This is why

you should Care about the Rising Exchange Rates and the Naira’s Fall, Dataphyte August 3 This is why you should Care about the Rising Exchange Rates and the Naira’s Fall - Dataphyte

- Reuters (2021) Northeast Nigeria insurgency has killed almost 350,000 - UN Reuters June 24, Northeast Nigeria insurgency has killed almost 350,000 - UN | Reuters
- Sahara Reporters ( 2025) Over 7 Million Businesses Shut Down In Nigeria In Tinubu's Two Years Amid Economic Crisis - Report | Sahara Reporters, March 10 Over 7 Million Businesses Shut Down In Nigeria In Tinubu's Two Years Amid Economic Crisis - Report | Sahara Reporters
- The Bureau (2025) Editorial: How Bola Tinubu’s Leadership is Shaping Nigeria’s Economy in 2025, The Bureau January 30, 2025 Editorial: How Bola Tinubu’s Leadership is Shaping Nigeria’s Economy in 2025 | The Bureau Newspaper
- Quadri, Fatimah (2024) Tinubu’s one year: companies that have exited Nigeria, ICIR, Nigeria June 4, Tinubu's one year: companies that have exited Nigeria | The ICIR- Latest News, Politics, Governance, Elections,

EMERiCs 이슈분석은 대외경제정책연구원(KIEP)에서 발간하고 있으며, 저작권 정책은 ‘공공저작물 자유이용허락 표시기준 제 4유형’에 따릅니다. 해당 원고에 대해 사전 동의 없이 상업 상 또는 다른 목적으로 무단 전재·변경·제 3자 배포 등을 금합니다. 또한 본 원고를 인용하시거나 활용하실 경우 △출처 표기 △원본 변경 불가 등의 이용 규칙을 지켜셔야 합니다.

본 원고에 대한 글, 그림, 사진 등 저작권자가 표시되어 있지 않은 모든 자료에 대한 저작권 책임은 저자 본인에게 있으며, 해당 원고의 의견은 KIEP 및 EMERiCs의 공식적인 입장을 대변하고 있지 않습니다.